

**CO<sub>2</sub> Reductieprogramma 2013-2015**

*Versie 2.0\_definitief\_mei 2014*



## Inhoud

Inleiding.....	3
1 Werkwijze .....	4
1.1 Taakstelling .....	4
1.2 Monitoring, meting en analyse.....	4
1.3 Afwijkingen, correcties en corrigerende maatregelen.....	4
2 Reductie scope 1 en 2 emissies.....	5
2.1 Verantwoording.....	5
2.2 Ambitieniveau .....	5
2.3 Doelen .....	5
2.4 Plan van aanpak .....	6
3 Reductie Scope 3 emissies.....	7
3.1 Verantwoording.....	7
3.2 Ambitieniveau .....	7
3.3 Doelen .....	7
3.4 Plan van aanpak.....	7
4 Gebruik alternatieve brandstoffen .....	8
4.1 Verantwoording.....	8
4.2 Ambitieniveau .....	8
4.3 Doel .....	8
4.4 Plan van aanpak .....	8
5 CO <sub>2</sub> reductie in de projecten .....	9
5.1 Verantwoording.....	9
5.2 Ambitieniveau .....	9
5.3 Doel .....	9
5.4 Plan van aanpak.....	<b>Fehler! Textmarke nicht definiert.</b>

## Inleiding

In dit CO<sub>2</sub> reductieprogramma beschrijft Spitzke Spoorbouw haar doelstellingen op het gebied van CO<sub>2</sub> reductie voor de periode 2013 t/m 2015. Spitzke Spoorbouw is nu bijna 3 jaar gecertificeerd op niveau 5 van de CO<sub>2</sub> prestatieladder. Er is in de afgelopen jaren hard gewerkt en veel bereikt op het gebied van CO<sub>2</sub> reductie. Enkele mijlpalen zijn: de verandering van het logistiek concept, de verhuizing naar een energiezuinig kantoorpand en de vergroening van het wagenpark. Maar we willen meer bereiken. Dit is een mooi moment om vooruit te kijken naar de komende periode en doelen te stellen. In dit CO<sub>2</sub> reductieprogramma plaatsen we een spreekwoordelijke stip op de horizon. Die horizon is eind 2015. Tot nu toe stelden we ons steeds doelen per kalenderjaar. Omdat is gebleken dat veel thema's gedurende meerdere jaren terug kwamen als doel, werken we nu met doelen over een langer termijn. Meer dan in vorige reductieprogramma's is er nu per doel aandacht besteed aan het plan van aanpak. Zo kan er de komende jaren, onder leiding van de CO<sub>2</sub> werkgroep, op een gestructureerde manier gewerkt worden aan het bereiken van onze doelen.

Ik vertrouw erop dat dit CO<sub>2</sub> reductieprogramma 2013-2015 ons de juiste handvaten biedt om ook in de komende jaren goede resultaten te boeken op het gebied van CO<sub>2</sub> reductie. Mocht voor het einde van 2015 blijken dat dit niet (meer) zo is, dan zullen de plannen van aanpak aangepast worden.

### UPDATE:

*Nadat wij begin 2013 van start waren gegaan met een ingrijpend gewijzigd CO<sub>2</sub> reductieprogramma (zie versie 1.3 van het CO<sub>2</sub> reductieprogramma) is er veel gebeurd binnen Spitzke.*

*De meest ingrijpende ontwikkeling betrof de verkoop van de afdelingen werkplekbeveiliging, treinbeveiliging en energievoorziening/bovenleiding aan Dura Vermeer Rail, een en ander per 1 juli 2013. De verkoop omvatte naast alle personeelsleden ook alle bedrijfsauto's, gereedschappen en het werkmaterieel.*

*Daarnaast heeft Spitzke haar bedrijfsstrategie herzien en gekozen om in de toekomst met name actief te zijn in projecten waarbij de "grote machines" kunnen worden ingezet, dus grootschalige spoorvernieuwingprojecten en de verkoop van dwarsliggers uit de eigen fabriek in Duitsland.*

*Bovengenoemde veranderingen hebben forse impact op het reeds gestartte CO<sub>2</sub> reductieprogramma. Wij hebben dan ook besloten dit CO<sub>2</sub> reductieprogramma inhoudelijk te herzien zodat deze weer in de pas loopt met de (nieuwe) organisatie.*

*Verder heeft de organisatie een directiewisseling ondergaan. De heer Ralf Babosek is vanaf heden aangesteld als algemeen directeur en daartoe alleen bevoegd.*

### UPDATE 2:

Ter verdere verbetering van ons reductieprogramma hebben wij het bestaande reductieprogramma opnieuw beoordeeld en inhoudelijk aangepast. Een belangrijke toevoeging aan het vernieuwde reductieprogramma is het stellen van (gekwantificeerde) tussentijdse doelen. Dit gaat ons helpen in het beter bewaken en bijsturen van ons beleid en het uiteindelijk realiseren van onze doelstellingen.

Ralf Babosek

Directeur

## **1 Werkwijze**

In dit hoofdstuk van het CO<sub>2</sub> reductieprogramma is beschreven hoe het programma tot uitvoering wordt gebracht. De inhoud van dit hoofdstuk is een aanvulling op het geen al is beschreven in het Handboek CO<sub>2</sub>-reductie.

### **1.1 Taakstelling**

In dit CO<sub>2</sub> reductieprogramma is bij ieder onderdeel van het plan van aanpak een verantwoordelijke vermeld. Dit is meestal een lid van de CO<sub>2</sub> werkgroep. De genoemde verantwoordelijke initieert en implementeert de genoemde maatregel en zorgt voor monitoring van het resultaat. Hij of zij kan taken delegeren, maar blijft verantwoordelijk voor het resultaat.

### **1.2 Monitoring, meting en analyse**

De halfjaarlijkse CO<sub>2</sub> footprint biedt een belangrijke basis voor het monitoren van de voortgang. De voortgang ten opzichte van dit CO<sub>2</sub> reductieprogramma wordt ieder kwartaal gemonitord tijdens de bijeenkomst van de CO<sub>2</sub> werkgroep. Wanneer er gegevens gemeten, verzameld of geregistreerd moeten worden ten behoeve van monitoring, wordt dit ook gedaan door (of onder leiding van) de verantwoordelijke die in het plan van aanpak is vermeld bij de betreffende actie. Deze zorgt dat voor iedere kwartaalbijeenkomst van de CO<sub>2</sub>-werkgroep genoeg gegevens aanwezig zijn om voortgang en resultaat te kunnen beoordelen. De voorzitter van de CO<sub>2</sub>-werkgroep is verantwoordelijk voor de totale voortgang van het programma en rapporteert die tweemaal per jaar, in juli en januari, aan de directie.

### **1.3 Afwijkingen, correcties en corrigerende maatregelen**

Wanneer tijdens een kwartaalbijeenkomst van de CO<sub>2</sub>-werkgroep blijkt dat de resultaten niet zijn zoals gepland, moet worden bijgestuurd. Hiertoe kan het CO<sub>2</sub>-reductieprogramma worden aangepast. Bijvoorbeeld door herformulering van de doelen als deze voor het verstrijken van de beschreven periode al behaald zijn, of door het formuleren van extra acties als de voortgang achterblijft.

## 2 Reductie scope 1 en 2 emissies

### 2.1 Verantwoording

In de afgelopen drie jaren zijn er voor nagenoeg alle energiestromen in Scope 1 en 2 aanzienlijke reducties geboekt. De enige uitzondering hierop is het brandstofverbruik van het wagenpark. Dit is tevens de meest materiele energiestroom van Scope 1 en 2. Spitzke Spoorbouw heeft daarom besloten de komende jaren haar inspanningen te richten op reductie van het verbruik van diesel, benzine en LPG in de categorie 'Business car travel'. Omdat de wisselende reisafstand van en naar de projecten invloed heeft op het brandstofverbruik, wordt de CO<sub>2</sub> uitstoot bepaald in relatie tot de afgelegde kilometers.

De verkoop van de drie eerder genoemde afdelingen zorgt ervoor dat het wagenpark flink afgeslankt is. Het wagenpark omvat nu nog slechts personenauto's, alle bedrijfsbusjes zijn overgedragen aan Dura Vermeer Rail.

### 2.2 Ambitieniveau

Spitzke Spoorbouw classificeert zichzelf op het gebied van reductie van scope 1 en 2 emissies als koploper in haar sector. Spitzke stelt zich een grotere reductie ten doel dan haar collega's, in een korter tijdsbestek.

### 2.3 Doelen

***De CO<sub>2</sub> uitstoot van scope 1 emissies gewogen ten opzichte van het aantal personeelsleden, is in het boekjaar '14 - '15 maximaal 23% ten opzichte van die in het boekjaar '08 - '09.***

***De CO<sub>2</sub> uitstoot van scope 2 emissies, gewogen ten opzichte van het aantal personeelsleden, is in het boekjaar '14 - '15 minimaal 50% lager dan die in het boekjaar '08 - '09.***

## 2.4 Tussentijdse doelen

Om periodiek de voortgang te kunnen bewaken van de gestelde (eind)doelen hanteren wij zogenaamde tussentijdse doelen. Deze tussentijdse doelen zijn als volgt geformuleerd:

Bereik	Doel voor BJ 2013/2014
Scope 1	30%
Scope 2	55%

## 2.5 Plan van aanpak

Om dit doel te bereiken worden de volgende maatregelen genomen:

Nr	Actie	Deadline	Verantw.
1	Voor het referentiejaar 2013 wordt de uitstoot in de categorie 'Business car travel' afgezet tegen de gereden kilometers. Vanwege het forse verloop worden slechts de medewerkers die op 1-12-2013 in dienst zijn meegenomen. Naar verwachting is niet voor alle voertuigen informatie over de gereden kilometers beschikbaar. Er wordt gewerkt met de informatie van de beschikbare voertuigen.	December 2013	FDL
2	Medewerkers voor wie forse verkeersboetes binnenkomen worden persoonlijk aangesproken op hun rijgedrag.	December 2013	JPA
3	Vanaf het begin van het boekjaar 2013-2014 wordt jaarlijks rond de wisseling van het boekjaar de kilometerstand van alle voertuigen in het wagenpark opgenomen.	Steeds 1 maand na wisseling kalenderjaar	JPA
4	De medewerkers gebruiken de NS businesscard minimaal 5x per jaar om zodoende CO2 uitstoot van het wagenpark te reduceren	December 2014	EHO

### 3 Reductie Scope 3 emissies

#### 3.1 Verantwoording

Gezien de ketenanalyses die Spitzke bij de invoering van het CO<sub>2</sub>-reductiebeleid heeft laten maken, zijn er verschillende mogelijkheden voor reductiedoelstellingen in Scope 3. Het reizen met de NS businesscard blijkt al jaren goed te werken voor een deel van de medewerkers. Spitzke blijft streven naar een toename van het aantal treinreizen. Verder is er de afgelopen jaren wat betreft scope 3 emissies gefocust op de samenwerking met leveranciers. Er zijn geen doelen gesteld met betrekking tot het papierverbruik. We merken dat de discipline omtrent zuinig papiergebruik daardoor afneemt. Om dit te corrigeren is er voor de komende periode een doel gesteld aangaande papierverbruik.

#### 3.2 Ambitieniveau

Spitzke is een klein bedrijf. Daardoor heeft ze een relatief kleine invloed op de uitstoot die derden veroorzaken. Het ambitieniveau voor scope 3 is daardoor lager dan dat voor scope 1 en 2. Spitzke bevindt zich voor scope 3 reducties ten opzichte van sectorgenoten in de middenmoot.

#### 3.3 Doelen

***Door samenwerking met een belangrijke aan- en afvoerder van Spoorballast wordt uiterlijk in boekjaar '14-'15 de CO<sub>2</sub> uitstoot door dit bedrijf in projecten voor Spitzke met 3% gereduceerd.***

#### 3.4 Plan van aanpak

Om deze doelen te bereiken worden de volgende maatregelen genomen:

Nr.	Actie	Deadline	Verantw.
1	Er wordt een samenwerkingsovereenkomst gesloten met een leverancier/afvoerder van spoorballast, met wie Spitzke in de komende jaren verwacht veel samen te werken.	Juni 2014	EHO
2	Voor de projecten waarin met deze leverancier/afvoerder wordt samengewerkt worden maatregelen voor CO <sub>2</sub> reductie geformuleerd.	Juni 2014	EHO
3	De daadwerkelijk behaalde reductie wordt voor deze projecten globaal in kaart gebracht en wordt gerelateerd aan de globale totale uitstoot voor het project.	December 2014	EHO

## 4 Gebruik alternatieve brandstoffen

### 4.1 Verantwoording

Hoewel in de afgelopen 3 jaren het verbruik van gas en elektriciteit behoorlijk om laag is gegaan, neemt Spitzke Spoorbouw, via de verhuurder van het kantoorpand, grijze energie af. Ons doel is om gedurende de looptijd van dit CO<sub>2</sub> reductieprogramma te werken aan de vergroening van gas en/of elektra.

### 4.2 Ambitieniveau

Ten opzichte van ander bedrijven in de branche (die vaak al 100%) groene stroom afnemen, blijft Spitzke achter. Daarom classificeert Spitzke zichzelf op het gebied van het gebruik van alternatieve brandstoffen als achterblijver.

### 4.3 Doel

***Uiterlijk in boekjaar '14-'15 wordt de CO<sub>2</sub>-uitstoot als gevolg van klimaatbeheersing van het bedrijfspand gereduceerd ten opzichte van boekjaar '11-'12 door de afname van alternatieve energiebronnen.***

### 4.4 Plan van aanpak

Nr.	Actie	Deadline	Verantw.
1	Er wordt periodiek overleg gevoerd met de verhuurder (en eventueel mede huurders) van het kantoorpand over de voortgang van de vergroening van gas en elektra.	December 2013	RDR
2	Er wordt onderzocht of er mogelijkheden zijn om het huidige energiecontract te verbreken.	December 2014	RDR
3	Ter vergelijking van de prijzen en voorwaarden worden er offertes opgevraagd bij aanbieders van groene energie (dat wil zeggen, indien het huurcontract hiertoe ruimte biedt)	December 2014	JPA
4	Er wordt onderzocht of er mogelijkheden zijn om het bedrijfspand te voorzien van zonnepanelen teneinde de afname van grijze stroom te reduceren. Hierbij dient de verhuurder te worden betrokken.	December 2014	RDR



## 5 CO<sub>2</sub> reductie in de projecten

### 5.1 Verantwoording

Spitzke Spoorbouw is een projectorganisatie. Het merendeel van de CO<sub>2</sub>-uitstoot komt uit project gerelateerde werkzaamheden. Om op projectniveau een beter inzicht te krijgen in de CO<sub>2</sub> reductie, gaat Spitzke zich de komende jaren meer richten op het vastleggen van de uitstoot per project.

### 5.2 Ambitieniveau

Ten opzichte van andere bedrijven in de branche bevindt Spitzke zich in de middenmoot op het gebied van inzicht en reductie op projectniveau.

### 5.3 Doel

***Uiterlijk in boekjaar '14-'15 is een projectanalyse beschikbaar waaruit blijkt hoeveel CO<sub>2</sub> uitstoot op dit project heeft plaatsgevonden.***

Nr.	Actie	Deadline	Verantw.
1	Voor het project "Centrale As Friesland" wordt de CO <sub>2</sub> uitstoot in kaart gebracht.	Uiterlijk vanaf december 2013	EHO
2	Aanvoer en afvoer van materialen wordt waar mogelijk gecombineerd.	Uiterlijk vanaf december 2013	FDL